

**Sanquin Health Solutions Group BV,
Amsterdam
Jaarverslag 2021**

Inhoud

Voorwoord	2
Bestuursverslag	4
Verslag Raad van Commissarissen	20
Jaarrekening	
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2021	24
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021	25
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021	26
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	27
Enkelvoudige jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	58
Winst-en-verliesrekening over 2021	59
Kasstroomoverzicht over 2021	60
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	61
Overige gegevens	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	70
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	71

Voorwoord

Pionieren

“Het jaar 2021 was een typisch opstartjaar voor Sanquin Health Solutions: pionieren, alles tegelijk doen, tempo maken. We staan nu echt op eigen benen en na aanvankelijk wat onzekerheid over wat dat nu precies betekent, bemerk ik inmiddels vooral heel veel energie, gedrevenheid en ondernemerschap bij alle collega’s. Het is dan ook enorm lonend om te zien hoe jouw werk wezenlijk bijdraagt aan het oplossen van grote maatschappelijke problemen.

COVID is natuurlijk een heel zichtbaar voorbeeld, waar onze diagnostiek van enorme waarde is. Maar ook de kennis die wordt ontwikkeld in samenwerking met Sanquin Research over nieuwe en bekende aandoeningen, en hoe die te voorkomen of te behandelen. Kennis die we graag delen met andere professionals via onder meer de vernieuwde Sanquin Academy. Allemaal ten behoeve van nog betere zorg voor patiënten.

Na de dynamiek en groeistuipe van ons eerste jaar, wordt 2022 het jaar om structuur en orde aan te brengen. We investeren in de organisatie en de mensen, want zonder hen geen groei. We willen nog meer nieuwe bewoners verwelkomen op het New West Health & Innovation District, en de service voor hen op orde hebben. Met onder meer een in-house evenementenbureau en de aanstelling van een programmamanager gaan we dat echt professioneel aanpakken. Dat betekent dat ik me er zelf wat minder mee bezig ga houden, misschien wel mijn grootste uitdaging. Maar het bruist van de nieuwe ideeën. Bijvoorbeeld voor een gedeeld apparatenplatform op de campus, waar bewoners ‘as a service’ gebruik van kunnen maken. De lancering van een nieuwe dienst met Direct Diagnostics. Een eigen start-up accelerator. Dus ja, loslaten van je ‘kindjes’ is altijd moeilijk. Maar er komen weer genoeg mooie nieuwe initiatieven voor in de plaats!”

Rogier van den Braak
Managing Director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Kansen

“De belangrijkste les van 2021? We kunnen van grote waarde zijn voor de maatschappij, maar dat komt niet vanzelf. We moeten kansen zien én grijpen, ondernemend zijn. De COVID-crisis liet zien dat we dat goed kunnen: we hebben goed doorgepakkt op de maatschappelijke behoefte aan grootschalig, betrouwbaar testen door testcapaciteit te organiseren in onze labs.

Met de strategie die we in 2021 voor Sanquin Health Solutions hebben ontwikkeld, gaan we nog meer focus aanbrengen op groei en innovatie in de nationale en internationale gezondheidszorgmarkt. We laten minder aan het toeval over en hebben nu voor de komende jaren een routekaart liggen met concrete keuzes. Ik ben trots op de eigen kracht waarmee we die strategie hebben geformuleerd. Met een goede groep mensen, uit de wetenschap en ook uit het management. Om te valideren of wat we dachten te weten ook écht klopte, sprak ik veel met mensen uit het veld. En ook de destijds nieuw geïnstalleerde Raad van Commissarissen heeft ons echt uitgedaagd op een aantal strategische uitgangspunten en zo geholpen deze extra aan te scherpen.

Die zakelijkheid waarmee we kijken naar onze activiteiten is niet in tegenspraak met de maatschappelijke opdracht van Sanquin Health Solutions. Integendeel. Je hoeft je eigen identiteit niet te vernietigen, als je wilt zorgdragen voor de langdurige instandhouding ervan. Het is onze plicht om te zorgen dat we duurzaam financieel gezond zijn en blijven.

Een strategie ontwikkelen is één ding, maar we voelen ook zeer sterk de verantwoordelijkheid om er met z'n allen wat van te maken. 2022 wordt het jaar waarin we aan de slag gaan met alle acties die voortvloeien uit de strategie, ook als het gaat om de verdere ontwikkeling van onze interne cultuur van innovatie en maatschappelijk ondernemerschap, en mensen meenemen in de nieuwe plannen. Mijn handen jeuken!”

Pieter de Geus
Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Bestuursverslag

Hoofdstuk 1 Beleid

Aristoteles wist het al: hoe meer je weet, des te groter het bewustzijn dat er zoveel is dat je nog niet weet. Ook op het gebied van gezondheidszorg, en specifiek het potentieel van bloed en wetenschap, is er nog veel te ontdekken en te doen. Sanquin Health Solutions Group ("SHS") is de verbindende schakel tussen de schat aan kennis die we gelukkig al wél hebben, de kennis die we nog ontwikkelen, en patiënten wereldwijd. Want we stimuleren en faciliteren de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten en zoeken samenwerking met allerlei partijen op gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. In 2021 resulteerde dat onder meer in het volgende.

1.1 Onze bijdrage

Voor patiënten, gezondheidsbewuste consumenten en de maatschappij realiseerde Sanquin Health Solutions Group en haar dochtervennootschappen ("de SHS Groep") in 2021 een aantal mooie resultaten.

Metten is weten

In de strijd tegen **corona** kon de SHS Groep een waardevolle bijdrage leveren. Zo breidden we onze PCR-testcapaciteit flink uit om de GGD te kunnen ondersteunen. In 2021 verrichtten we zo'n 205.000 tests (195.000 in 2020). Ook onderzochten we voor diverse inzenders de aanwezigheid van antistoffen tegen COVID-19. En toen bleek dat een deel van de bevolking mogelijk risico op trombose liep na vaccinatie met een van de COVID-vaccins, ontwikkelden we razendsnel een test om vast te stellen of er inderdaad sprake was van deze specifieke reactie in iemands bloed. Ziekenhuizen in Nederland konden daar continu gebruik van maken, ook in het weekend. Verder bepaalden we op verzoek van het LUMC onder meer de medicijnspiegel van IC-patiënten om de optimale dosering tocilizumab vast te stellen, monitorden we voor het Amsterdam UMC antistoffen tegen corona bij MS-patiënten, en ontdekten we samen met onderzoekers van Reade en Amsterdam UMC dat verreweg de meeste patiënten met een auto-immuunziekte na twee coronavaccinaties gelukkig net zoveel beschermende antistoffen aanmaken als gezonde mensen, ook als ze medicijnen slikken om hun afweer te onderdrukken.

Studio

Ook in onze eigen bedrijfsvoering zorgde corona voor de nodige innovaties. Want hoe help je klanten bij het gebruik van analyseapparatuur, als je ze niet kunt bezoeken? Sanquin Reagents B.V. ('Sanquin Reagents') verkoopt de Magister C24 aan laboratoria wereldwijd. Deze volautomaat voert snel en accuraat bloedgroepbepalingen uit. Normaal gesproken reizen we naar klanten toe om hen een paar dagen wegwijs te maken in het gebruik van de Magister. Maar met de reisbeperkingen als gevolg van de coronapandemie, was dat onmogelijk. Dus bouwden we een **complete opnamestudio rond een Magister**, met microfoons en camera's vanuit alle hoeken, en zelfs een camera in het apparaat. Zo konden we nieuwe en bestaande klanten tijdens online sessies uitleggen hoe ze goed omgaan met het toestel, storingen verhelpen en onderhoud uitvoeren. Daardoor kunnen zij veilig en snel bloedgroepen blijven bepalen!

Thuistest

"Het begon met een ingeving, toen corona uitbrak. In mijn omgeving had ik veel mensen die een thuistest wilden doen. Dat was op dat moment nog niet zo ingeburgerd." Het plantte het zaadje in het hoofd van Elsemieke Hackenitz, Business Development Director bij de SHS Groep. Eenvoudig zelf testen van gezondheidsparameters naar keuze, zonder dat je er de deur voor uit hoeft, en snel een betrouwbare uitslag terug met de kwaliteit die je van Sanquin gewend bent: het idee voor de ontwikkeling van thuistests voor consumenten was geboren. In 2021 werd uitgebreid marktonderzoek

gedaan en een business case opgesteld. Voor de uitvoering van de testen zocht Hackenitz een partner, die kostenefficiënt kan meten in kleine bloedvolumes.

Begin 2022 is Direct Diagnostics B.V. opgericht. Ook wordt het team dit jaar verder geprofessionaliseerd met een kwaliteitsmanager en een product officer. Hackenitz: "Ik wil meer dan alleen een test verkopen. Ik wil dat je wordt ontzorgd op basis van het testresultaat. Data afkomstig van je smartwatch of mobiele telefoon zijn ook een bron van waardevolle informatie. Door intelligentie te koppelen aan al deze databronnen, kunnen we bijvoorbeeld gepersonaliseerde aanbevelingen geven ter bevordering van je gezondheid. Zo hopen we te voorkomen dat iemand ziek wordt, en bij te dragen aan de kostenbeheersing in de gezondheidszorg!"

Samenwerken

Sanquin Diagnostiek B.V. ('Sanquin Diagnostiek') en Sanquin Reagents bundelden krachten met diverse **nieuwe klanten** en samenwerkingspartners. Zo presenteerden Sanquin Diagnostiek en OLVG Lab het plan om op het terrein van het New West Health & Innovation District een grootschalig regionaal laboratorium op te richten waar overheid en bevolking snel terecht kunnen bij toekomstige viruscrises.

In maart nam Sanquin Diagnostiek samen met de divisie Bloedbank van Stichting Sanquin Bloedvoorziening geleidelijk het **landelijke Expertise Centrum voor aandoeningen van de ijzerstofwisseling** over van het Radboudumc. Dit Expertise Centrum is een nationaal en Europees erkend centrum voor diagnostiek en behandeling van patiënten met afwijkingen in de ijzerhuishouding. Het is van cruciaal belang voor deze patiënten dat de diagnostiek en het bijhorende onderzoek worden voortgezet.

Game tegen prikangst

De game van Sanquin-onderzoeker Elisabeth Huis in 't Veld schopte het tot een nominatie voor de Klokhuis Wetenschapsprijs. Elisabeth onderzocht prikangst bij bloeddonors en ontwikkelde een mobiele game die **angst voor naalden** tegengaat. Behalve bloeddonors hebben ook kinderen vaak angst voor naalden. Zij kunnen enorm baat hebben bij een spelletje in de wachtkamer van de dokter of tandarts. Het spel wordt momenteel verder ontwikkeld door SHS in samenwerking met Tilburg University.

New West Health & Innovation District

In april verrichtte wethouder Victor Everhardt (Financiën en Economische Zaken) de opening van het New West Health & Innovation District (Hid). Sanquin wil door het samenbrengen van mensen en ideeën dé plek worden waar een nieuwe generatie oplossingen voor patiënten wordt ontwikkeld. Het is de ambitie om het Hid de komende jaren uit te bouwen tot een kennishub met internationale allure voor alles wat met hematologie, immunologie, oncologie en transfusiegeneeskunde te maken heeft. Waar fundamenteel onderzoek plaatsvindt naast complexe diagnostiek, en ontwikkeling en productie van geneesmiddelen en vaccins.

Wethouder Victor Everhardt voorspelde een mooie toekomst voor het Hid: "Amsterdam heeft een groeiende life sciences en health sector, waar universiteiten, onderzoekscentra, medische bedrijven, investeerders en overheid elkaar versterken op het gebied van zorg en innovatie. Deze zorginnovatie heeft ruimte nodig, en krijgt die ruimte hier in Nieuw West. Op deze plek zullen baanbrekende nieuwe ideeën ontstaan, uit samenwerking tussen publieke en private partijen. Dit is goed nieuws voor patiënten en behandelaars."

Dat het Hid inderdaad een magneet is voor allerlei partijen, rijp en groen, blijkt wel uit de nieuwe bewoners die direct in 2021 op het terrein neerstreken. Het Hid verwelkomde onder meer Frame Therapeutics, dat gepersonaliseerde kankervaccins ontwikkelt die gebaseerd worden op de unieke neo-antigenen van de tumor van een patiënt, Sanagen, dat zich richt op genterapie die levenslange genezing voor meerdere ziekten mogelijk maakt, en BISC Global, dat is gespecialiseerd in toegepaste bio-informatica en machine learning.

Ondertussen rondde architect Ector Hoogstadt het masterplan voor het gebied af, én ontving het Hid een mooie subsidie van de gemeente Amsterdam voor de ontwikkeling van lab- en kantoorruimten.

Om de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed goed te organiseren, richtte SHS in 2021 een vastgoedentiteit op. Al het eigen vastgoed (gebouwen op de Plesmanlaan in Amsterdam) is daarin alvast ondergebracht. Voor de toekomstige campusontwikkeling is dat makkelijk omdat we dat dan vanuit een eigen bv kunnen doen, net zoals alle andere activiteiten van de SHS Groep zijn georganiseerd. Ook maakt dat het makkelijker om zakelijke huurovereenkomsten aan te gaan met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en entiteiten binnen de SHS Groep als gebruikers van het vastgoed.

Sanquin Academy

In het najaar van 2021 ging de geheel vernieuwde website van onze Sanquin Academy live. Dit opleidingsinstituut biedt leertrajecten die al tientallen jaren worden ontwikkeld en onderwezen door de experts van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep. Sanquin Academy wil zorgprofessionals faciliteren, stimuleren en inspireren om continu hun kennis en vaardigheden te ontwikkelen, en zo een bijdrage leveren aan het verbeteren van de gehele transfusie- en bloedziekten gerelateerde zorgketen.

De opleidingen, trainingen, cursussen en bij- en nascholingstrajecten van de Sanquin Academy zijn onder andere geschikt voor artsen, analisten, medisch specialisten, klinisch chemici en laboranten, maar ook voor docenten biologie in het voortgezet onderwijs. Veel lezingen en symposia van Sanquin Academy zijn geaccrediteerd door beroepsverenigingen en kunnen derhalve worden ingezet voor het vergaren van PE-punten. Voor de samenwerkingspartners van SHS biedt de Academy workshops, masterclasses en programma's aan over onderwerpen als leiderschap, samenwerken en innovatie, om vaardigheden die onmisbaar zijn in het dagelijks werk te blijven ontwikkelen.

De nieuwe website toont niet alleen het volledige aanbod van de Sanquin Academy; geïnteresseerden kunnen zich er ook direct inschrijven, het cursusgeld voldoen én hebben toegang tot hun persoonlijke omgeving met leermaterialen, behaalde certificaten en andere nuttige zaken. Zo wordt toegang tot de kennisbron Sanquin nog laagdrempeliger.

1.2 Ontwikkeling van mens en organisatie

De SHS Groep is een jonge, groeiende organisatie. Energie, tijd en middelen besteden we eerst en vooral aan alles wat mogelijk leidt tot oplossingen voor patiënten (en in de toekomst ook consumenten als het gaat om 'preventie'). Maar natuurlijk gaat er ook de nodige aandacht naar onze medewerkers en het verder op orde brengen van het huis.

Strategie

Zo hebben we in 2021 een **strategie** ontwikkeld voor de SHS Groep. Die rust op drie pijlers:

1. Ontwikkeling eigen innovatie pijlijn via partnering en spin-off modellen

De SHS Groep valoriseert de IP en kennis van zowel Stichting Sanquin Bloedvoorziening als de SHS Groep zelf en stimuleert zo dat innovatieve producten en diensten worden ontwikkeld ten behoeve van patiënten. We willen jaarlijks minimaal drie licentiedeals sluiten of spin-offs lanceren op basis van deze eigen IP.

Veelbelovende innovaties worden -al dan niet in samenwerking met een partner- ondergebracht in een aparte vennootschap met een eigen management. Dan krijgt het de focus en aandacht die nodig is voor een gedegen product- en bedrijfsontwikkeling, en stijgt de kans op een succesvolle marktintroductie aanzienlijk. Zo ontstaat een portfolio van deelnemingen. Ons aandeelhouderschap is erop gericht de ondernemingen duurzaam te laten groeien, waarbij het bijdragen aan oplossingen voor de gezondheidszorg centraal staat. De deelnemingenportfolio moet op termijn een marktconform rendement laten zien van tenminste 15% (Return on Equity).

2. Dienstverlening aan partners in life sciences en gezondheidszorg

Op dit moment verricht de SHS Groep al contract research, diagnostische dienstverlening en advieswerkzaamheden voor partners in de gezondheidszorgketen. Dat gaan we verder uitbouwen, door deze basis te koppelen aan de technologieplatforms van de divisie Research van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en onze business development- en projectmanagementvaardigheden. We zetten hiervoor een speciale Contract Research Organization (CRO) op binnen Sanquin Diagnostiek. Op termijn willen we ook samen met partners IP en producten ontwikkelen om zo onze eigen innovatiepijlijn te versterken.

Naast deze R&D beschikken we ook over gespecialiseerde platforms om diagnostische bepalingen te verrichten in opdracht van ziekenhuizen, bloedbanken en farmaceutische partijen. We zien vooral groeikansen, met name in het buitenland, in de hoog specialistische diagnostiek die Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep uniek maakt (zoals immunohematologie en immunomonitoring). Ook de ontwikkeling van grootschalige screeningsprogramma's voor bijvoorbeeld het RIVM en VWS achten we zeer kansrijk.

3. Bouw van een ecosysteem: het New West Health & Innovation District (Hid)

De komende jaren verrijst in Amsterdam Nieuw West het Hid: een ecoysteem van gevestigde bedrijven, start-ups, scale-ups en onderzoeksinstellingen op gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie. SHS maakt, samen met een financiële partner, de ontwikkeling mogelijk van state of the art gebouwen en faciliteiten voor life science toepassingen met labs, cleanrooms en kantoorruimte. Natuurlijk zijn er ook uitstekende faciliteiten om het leven op de campus zo aangenaam mogelijk te maken, en worden samenwerking en kennisdeling gestimuleerd middels de uitbouw van Sanquin Academy en een evenementenbureau.

De exploitatie van het vastgoed van SHS in een campusmodel moet een marktconform rendement opleveren. Vestiging van nieuwe partijen op het Hid zorgt naar verwachting bovendien ook voor interessante samenwerkingsmogelijkheden ter versterking van de businesses van SHS Groep (CRDO) en voor interessante investeringsmogelijkheden voor Sanquin Innovatie B.V. ('Sanquinnovate') (R&D-projecten, deelnemingen).

Raad van Commissarissen

Ook is met ingang van 1 juli 2021 een Raad van Commissarissen (RvC) geïnstalleerd, waarvan de meerderheid bestaat uit onafhankelijke leden die niet gelieerd zijn aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De driehoofdige RvC bestaat uit dr. Ellen de Brabander, drs. Joep Pluymen en drs. Tjark Tjin-A-Tsoi (voorzitter), tevens CEO van Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

Ellen de Brabander heeft een jarenlange en brede internationale ervaring in de farmaceutische en voedingswereld en is daarnaast als bestuurder en toezichthouder zeer ervaren in het publiek-private kennis- en innovatiedomein, zowel op nationaal als Europees niveau. Zij is executive vice president bij Elanco en werkte eerder als senior vicepresident in Research & Development bij PepsiCo en als Chief Science/Technology Officer bij Intervet, Merial en DSM. Joep Pluymen is als zelfstandig bestuursadviseur, toezichthouder en investeerder betrokken bij een zeer divers pallet aan grote en kleine ondernemingen. Hij was eerder onder andere CEO van Organon BioSciences. Op SHS is het gemitigeerde structuurregime van toepassing. Dit betekent dat SHS verplicht een Raad van Commissarissen heeft. Verder leidt het gemitigeerde structuurregime ertoe dat de Raad van Commissarissen zelfstandig is ten opzichte van Stichting Sanquin Bloedvoorziening als enig aandeelhouder van SHS omdat de commissarissen worden benoemd op voordracht van de Raad van Commissarissen en individuele commissarissen niet door de aandeelhouder kunnen worden ontslagen.

Het bestuur van SHS is zeer content met de aanstelling van de RvC-leden, die een schat aan inhoudelijke kennis meebrengen en beschikken over een uitgebreid, internationaal netwerk. Zo speelden zij in 2021 direct na hun aanstelling onder meer een belangrijke rol bij het vormgeven van de

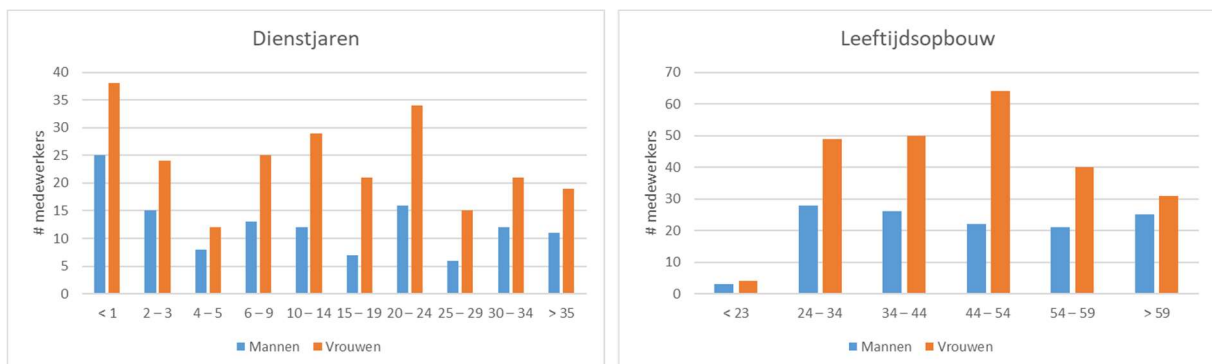
strategie voor de SHS Groep.

Hoofdstuk 2 Sociaal jaarverslag

Personeelsbezetting per 31-12-2021

	Fulltime		Parttime		Totaal		tov 2020	
	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE	Aantal	FTE
Mannen	85	85	40	36	125	121	11%	10%
Vrouwen	88	88	150	119	238	207	0%	0%
Totaal	173	173	190	155	363	328	3%	3%

In 2021 is de personeelsbezetting gestegen van 352 naar 363 medewerkers. Van de medewerkers die in 2021 in dienst waren had 17% een tijdelijke dienstbetrekking en waren er 13 verschillende nationaliteiten in dienst. Het ziekteverzuim is ten opzichte van 2020 gestegen van 3,3% naar 4,2%.



Hoofdstuk 3 Over Sanquin Health Solutions Group B.V.

SHS is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin Bloedvoorziening door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie en immunologie.

SHS zorgt ervoor dat de mogelijkheden en ontwikkelingen die Stichting Sanquin Bloedvoorziening voortbrengt ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken met elkaar, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en ook met externe partijen samen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

De werkzaamheden van SHS en haar dochterondernemingen bestaan uit:

- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.
- PCR-testing op COVID-19 voor de GGD.
- Maken en vermarkten van bloedgroepen- en immuunreagentia voor klinische toepassingen.
- Valorisatie van onderzoek naar concrete nieuwe producten en diensten.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

Onze missie

Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.

Onze visie

Het groeiende ecosysteem van de SHS Groep stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneeskunde, hematologie, immunologie en oncologie.

Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten.

Onze kernwaarden

We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

We zijn verbindend

Met het vizier scherp naar buiten gericht, werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. En met de divisies Bloedbank en Research & LabServices van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem, op onze campus in ontwikkeling: het New West Health & Innovation District.

We zijn maatschappelijk ondernemend

De SHS Groep is in hart en nieren een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor medical needs die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren.

Organisatiestructuur in 2021

Stichting Sanquin Bloedvoorziening bezit 100 procent van de aandelen in SHS. Stichting Sanquin Bloedvoorziening voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening. SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's nooit ten laste komen van de publieke voorziening. SHS hield in 2021 alle aandelen in:

- Sanquin Reagents B.V.
- Sanquin Diagnostiek B.V.
- Sanquin Innovatie B.V. (Sanquinnovate)
- Euroclone B.V.

Eind 2021 heeft SHS als enig aandeelhouder Sanquin Real Estate B.V. opgericht. Verder houdt SHS (in)direct 15% van de aandelen in Prothya Biosolutions Belgium B.V. en één prioriteitsaandeel in Prothya Biosolutions Netherlands B.V. en -via Sanquinnovate- een aantal kleinere deelnemingen in start-ups.

Sanquin Reagents B.V. ontwikkelt een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria. Reagentia zijn producten die in ziekenhuislaboratoria gebruikt worden om bepaalde kenmerken of afwijkingen aan te tonen in bloedmonsters. De producten van Sanquin Reagents zijn wereldwijd beschikbaar via een netwerk van distributeurs.

Sanquin Diagnostiek B.V. verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan al het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

Sanquinnovate (Sanquin Innovatie B.V.) is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquinnovate worden de ideeën vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

Prothya Biosolutions

Halverwege 2021 zijn het voormalig Sanquin Plasma Products en Plasma Industries Belgium samen opgegaan in Prothya Biosolutions. Prothya verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen.

Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.

Het bestuur bestond in 2021 uit:

- **Dhr. drs. Rogier van den Braak RA (1972)**

Functie:

- Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder Xenikos B.V.
- Niet-uitvoerend bestuurder muDrop B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van ETB-Bislife
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving

• **Dhr. dr. Pieter de Geus (1957)**

Functie:

- Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Niet-uitvoerend bestuurder Prothya Biosolutions
- Commissaris van Alveron B.V.
- Commissaris van Neuroplast B.V.
- Lid van de Investor Board van Fonds 3 van Thuja Capital

Onze blik op de wereld

We zijn een ecosysteem van kennisgedreven health-bedrijven, die oplossingen bieden voor medical needs van patiënten, met een focus op hematologie, oncologie en immunologie. Bloed is de basis van ons denken en doen; we maken niet voor niets deel uit van de Sanquin-familie, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening als enige aandeelhouder. We zijn een social enterprise en begeven ons in een competitieve, nationale en internationale healthcare-markt. Onze bedrijfsmatige kijk is van levensbelang; alleen zo kunnen we onze kennis, producten en diensten toegankelijk maken voor patiënten en daarmee maatschappelijk optimaal van waarde zijn.

Hoofdstuk 4 Financiële Resultaten

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV (voorheen Sanquin Plasma Products BV en Plasma Industries Belgium CVBA) op 31 december 2020 door Sanquin Health Solutions Group aan een consortium van investeerders, zijn de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy niet meer opgenomen in de balansconsolidatie ultimo 2020 en 2021. Echter, de resultaten van deze vennootschappen zijn in boekjaar 2020 nog voor 100% maar in boekjaar 2021 niet meer opgenomen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening.

Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2021

4.1 Winst- en verliesrekening

Het nettoresultaat van de SHS Groep verbetert met € 52,3 miljoen naar een nettowinst van € 5,2 miljoen in 2021 ten opzichte van een verlies van € 47,1 miljoen in 2020. De belangrijkste verklaring voor deze verbetering is de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands, die in 2020 enkelvoudig een negatief bedrijfsresultaat van € 57,3 miljoen realiseerde, uit de consolidatie van de SHS Groep. Daarnaast is als gevolg van de aanhoudende coronacrisis in 2021 een hogere opbrengst uit COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, gerealiseerd, versterkt door het gegeven dat deze dienstverlening in 2021 een heel jaar voor aanvullende opbrengsten heeft gezorgd. Met name de opwaardering van de voorraden bij Sanquin Reagents BV en de vennootschapsbelasting inzake de fiscale boekwinst op het door SHS aan Sanquin Real Estate BV overgedragen onroerend goed hebben in 2021 tot incidentele kosten en opbrengsten geleid. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2020 en 2021 is het bedrijfsresultaat in 2021 met € 9,2 miljoen positief een

bedrag van € 52,6 miljoen hoger dan in 2020 (€ 43,4 miljoen negatief). De genormaliseerde nettowinst over boekjaar 2021 is € 6,5 miljoen (2020: € 39,8 miljoen verlies).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

(x € miljoen)	2021		2021	2020		2020	Mutatie	
	totaal	incidenteel	genormaliseerd	totaal	incidenteel	genormaliseerd	genormaliseerd resultaat	
	€	€	€	€	€	€	€	%
Opbrengsten	73,2	-	73,2	255,7	0,1	255,6	-182,4	-71,4%
Voorraadmutatie	2,9	3,4	-0,5	-14,7	-	-14,7	14,2	-96,6%
Opbrengsten	76,1	3,4	72,7	241,0	0,1	240,9	-168,2	-69,8%
Kosten van grond- en hulpstoffen	-11,7	-1,6	-10,1	-91,3	-	-91,3	81,2	-88,9%
Personeelskosten	-23,2	-	-23,2	-97,1	-	-97,1	73,9	-76,1%
Overige bedrijfskosten	-27,2	-	-27,2	-85,3	-9,4	-75,9	48,7	-64,2%
Afschrijvingen	-3,0	-	-3,0	-17,3	2,7	-20,0	17,0	-85,0%
Totaal kosten	-65,1	-1,6	-63,5	-291,0	-6,7	-284,3	220,8	-77,7%
Bedrijfsresultaat	11,0	1,8	9,2	-50,0	-6,6	-43,4	52,6	-121,2%
Financiële baten en lasten	-0,3	-	-0,3	-0,4	-	-0,4	0,1	-25,0%
Belastingen	-5,5	-3,1	-2,4	9,7	-0,7	10,4	-12,8	-123,1%
Resultaat deelnemingen	-	-	-	-6,4	-	-6,4	6,4	-100,0%
Nettowinst	5,2	-1,3	6,5	-47,1	-7,3	-39,8	46,3	-116,3%

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de SHS Groep in 2021 is € 14,0 miljoen positief. Gecorrigeerd voor het resultaat van de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy was de EBITDA in 2020 € 15,5 miljoen positief.

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2021 de coronakansen in financieel opzicht groter zouden zijn dan de coronarisco's en dat de exploitatie en liquiditeiten van Sanquin niet direct negatief door de effecten van het coronavirus getroffen zouden worden. Daarnaast werd verwacht dat de plannen voor de Sanquin-campus verder zouden worden ontwikkeld. Deze verwachtingen zijn in 2021 uitgekomen. Als gevolg van de in 2021 voortdurende coronacrisis heeft Sanquin het hele jaar opbrengst uit COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten, gerealiseerd. Daarnaast zijn de ideeën voor de ontwikkeling van de Sanquin campus verder ontwikkeld en is in december 2021 het vastgoed van Sanquin Health Solutions Group ondergebracht in een separate entiteit, Sanquin Real Estate BV.

Opbrengsten

De totale opbrengsten dalen in 2021 met € 164,9 miljoen naar € 76,1 miljoen (2020: € 241,0 miljoen). De productomzet is met € 179,5 miljoen gedaald van € 240,2 miljoen in 2020 naar € 60,7 miljoen in 2021. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten in 2020 en 2021 zijn de totale opbrengsten € 168,2 miljoen lager dan in 2020.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	Totaal			
	2021	2020	Mutatie	
	€	€	€	%
Per product				
Omzet Plasmaproducten	-	185,9	-185,9	-100%
Omzet Diagnostiek	39,0	33,4	5,6	17%
Omzet Reagents	20,3	19,7	0,6	3%
Omzet Research	1,4	1,2	0,2	17%
	<u>60,7</u>	<u>240,2</u>		

De productomzet Plasmaproducten is als gevolg van de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV uit de SHS Groep in 2021 nihil (2020: € 185,9 miljoen). De stijging in de productomzet van Diagnostiek (€ 5,6 miljoen) wordt met name verklaard door de COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten. De productomzet bij Reagents stijgt ondanks de effecten van de coronacrisis met € 0,6 miljoen als gevolg van een stijging van de omzet vanuit immuun reagentia. De research omzetten liggen op een vergelijkbaar niveau aan vorig jaar (€ 0,2 miljoen hoger).

Overige bedrijfsopbrengsten dalen met € 3,0 miljoen (-19,4%), hoofdzakelijk als gevolg van de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV. Gecorrigeerd voor eenmalige opbrengsten dalen de overige bedrijfsopbrengsten in 2021 met € 2,9 miljoen (-18,9%) ten opzichte van 2020.

Kostendekking die voortkomt uit de productie is € 17,6 miljoen hoger ten opzichte van 2020, hetgeen met name wordt verklaard door de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV, versterkt door de opwaardering van de voorraden bij Reagents.

Kosten

De totale kosten dalen in 2021 met € 225,9 miljoen naar € 65,1 miljoen (2020: € 291,0 miljoen). Deze daling van 77,6% wordt hoofdzakelijk verklaard door de ontvoeging van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV uit de resultaten van de SHS Groep in 2021.

De inkoopkosten zijn € 79,6 miljoen lager dan vorig jaar, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. Deze daling wordt deels gecompenseerd door hogere inkoopkosten inzake COVID-19 materialen ten behoeve van het uitvoeren van PCR-testen. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de inkoopkosten € 81,2 miljoen lager dan in 2020.

De personeelskosten dalen met € 73,9 miljoen, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. De genormaliseerde personeelskosten dalen in 2021 met € 73,9 miljoen (-76,1%), waarbij de daling van personeelskosten als gevolg van de ontvoeging van Prothya deels gecompenseerd wordt door een stijging van het gemiddeld aantal werknemers in de huidige SHS Groep met 20 FTE (+ 6,5%) naar 326 (2020: 306) in combinatie met een indexatie van salarissen.

De overige bedrijfskosten dalen met € 58,1 miljoen. Lagere kosten door de ontvoeging van Prothya worden versterkt door lagere reis- en verblijfkosten als gevolg van reisbeperkingen en lagere projectkosten gemaakt voor Solar. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de overige bedrijfskosten € 48,7 miljoen lager dan in 2020.

De afschrijvingen dalen met € 14,3 miljoen, grotendeels verklaard door de ontvoeging van Prothya. Deze daling wordt versterkt door lagere afschrijvingskosten als gevolg van een schattingswijziging in

de afschrijvingstermijnen op grond van de bevinding dat de economische levensduur van bepaalde vaste activa langer bleek dan de gebruikte afschrijvingstermijnen. Gecorrigeerd voor incidentele kosten in 2020 en 2021 zijn de afschrijvingen € 17,0 miljoen lager dan in 2020.

De financiële lasten van totaal € 0,3 miljoen negatief dalen met € 0,1 miljoen (2020: € 0,4 miljoen negatief). De daling van de rentelasten wordt verklaard door lagere kosten als gevolg van een lager rekening courant saldo met Stichting Sanquin, deels gecompenseerd door rentelasten op de financiering van € 6,0 miljoen die eind 2020 bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport is aangetrokken. Als gevolg van een negatief verkoopresultaat in 2020 zijn de resultaten uit deelnemingen in 2021 een bedrag van € 6,4 miljoen hoger dan in 2020 (€ 6,4 miljoen negatief).

In 2021 is een belastinglast verantwoord van € 5,5 miljoen. Deze opbrengst is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten.

4.2 Balans

Het balanstotaal komt uit op € 59,5 miljoen en daalt daardoor met 15,5% ten opzichte van 2020 (€ 70,4 miljoen).

De balans van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Vaste activa	19,4	24,9
Vorraden	5,4	5,3
Vorderingen	16,8	24,2
Liquide middelen	17,9	16,0
Totaal activa	59,5	70,4
Voorzieningen	0,5	0,4
Langlopende schulden	6,0	6,0
Kortlopende schulden	15,3	31,5
Groepsvermogen	37,7	32,5
Totaal passiva	59,5	70,4

Het totale werkkapitaal bedraagt € 24,8 miljoen (2020: € 14,0 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de kortlopende schulden een forse daling van € 16,2 miljoen (-51,4%) zien als gevolg van geldelijke afwikkelingen van de ultimo 2020 nog te betalen kosten inzake de Prothya aandelenoverdracht en de cao-verhoging 2019 en 2020, die begin 2021 aan medewerkers zijn uitgekeerd. De vorderingen dalen met € 7,4 miljoen (-30,6%) als gevolg van de ontvangst van belastingvorderingen, versterkt door de geldelijke afwikkelingen van de ultimo 2020 nog te ontvangen bedragen inzake de Prothya aandelenoverdracht. De liquide middelen zijn gestegen met € 1,9 miljoen naar € 17,9 miljoen ultimo 2021 (2020: € 16,0 miljoen).

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 9,4% (2020: -0,8%). Dit percentage wordt ultimo 2020 echter vertekend door het verschil in consolidatie van de vennootschappen Prothya Biosolutions Netherlands BV, Prothya Biosolutions Belgium BV en Prothya Biosolutions Finland Oy, die in de balans niet en in de winst-en-verliesrekening wel plaatsgevonden heeft. Geschoond voor Prothya in de geconsolideerde opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) ultimo 2020 -9,7%.

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 44,2 miljoen € 5,3 miljoen hoger dan in 2020 (€ 38,9 miljoen), met name door een hoger werkkapitaal. Het rendement op het werkzaam vermogen

per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op 24,9% (2020: -128,5%). De stijging van het banksaldo wordt met name verklaard door de positieve resultaten.

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 37,7 miljoen (2020: € 32,5 miljoen).

Met name de lagere kortlopende schulden zorgen voor een stijging van de liquiditeitsratio per ultimo boekjaar naar 2,6 (2020: 1,4). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 63,4% (2020: 46,2%).

4.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	2021	2020
	€	€
Bedrijfsresultaat	11,0	-50,1
Afschrijvingen en mutatie voorzieningen	3,2	35,8
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)	-8,7	2,9
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	5,5	-11,4
Overige operationele mutaties	-0,3	-0,6
Kasstroom uit operationele activiteiten	5,2	-12,0
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa	-2,8	-18,7
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa	-0,5	-0,1
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-	-0,5
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-	6,0
Nettokasstroom	1,9	-25,3

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 5,2 miljoen positief (2020: € 12,0 miljoen negatief). De stijging van € 17,2 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een hoger bedrijfsresultaat, deels gecompenseerd door hogere uitgaven op kortlopende schulden in de mutaties werkkapitaal.

De netto kasstroom bedraagt € 1,9 miljoen positief (2020: € 25,3 miljoen negatief). De kasstroom uit operationele activiteiten is hoger dan de kasstroom uit investeringen en financieringsactiviteiten, met name door het positieve bedrijfsresultaat.

Hoofdstuk 5 Risicomanagement

Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) opereert in een dynamische omgeving vol kansen, risico's en onzekerheden. SHS wil deze risico's beheersen om succesvol te ondernemen en haar missie te kunnen realiseren.

Aanpak en maatregelen

Risicobewustzijn van werknemers wordt voortdurend gestimuleerd door gerichte communicatie en periodieke (verplichte) opleidingen. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van controlemaatregelen is gedelegeerd aan de respectieve eigenaren van bedrijfsrisico's en beheersmaatregelen. Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt de SHS Groep steeds naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen.

Het thema dat een centrale rol speelt bij de risicobeheersing binnen de SHS Groep is het streven van de organisatie naar een gezonde, efficiënte en duurzame (financiële) bedrijfsvoering. De belangrijkste maatregel die wij treffen, is het continue verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie. Daarbij hanteren we voor alle onderdelen van de SHS Groep een strikte aanpak ten aanzien van het voldoen aan wet- en regelgeving. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel binnen als buiten de organisatie) en milieu.

Sanquin Diagnostiek en Sanquin Reagents hebben kwaliteitssystemen ingericht, passend bij de eigen producten en de eigen markt. Om afstemming tussen de verschillende systemen te borgen, hebben de verantwoordelijken voor deze systemen regelmatig overleg. De verschillende bedrijfsonderdelen krijgen regelmatig inspecties van klanten en nationale en internationale toezichthouders.

Het bestuur van SHS heeft, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de concernstafdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan de SHS Groep in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en de SHS Groep maakt dan ook geen gebruik van financiële instrumenten.

Verder heeft het bestuur van de SHS Groep, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, verschillende codes en beleidstukken vastgesteld, waaronder het informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct, die voor zowel Stichting Sanquin Bloedvoorziening als de SHS Groep gelden. Deze codes en beleidsstukken zijn op het intranet van Sanquin gepubliceerd.

Risico's en onzekerheden die in boekjaar 2021 een belangrijke impact hebben gehad en de gevolgen daarvan

Bedreigingen en incidenten op het gebied van informatiebeveiliging en privacy (zoals datalekken) kunnen leiden tot aanzienlijke kosten en verlies van vertrouwen van stakeholders. De kans op incidenten op het gebied van informatiebeveiliging neemt wereldwijd in hoog tempo toe. We investeren voortdurend in procedurele en technische maatregelen om de kans op incidenten te beperken. Samen met de Privacy Officer, Chief Information Security Officer (CISO), en de IT partners bewaakt de Chief Information Officer de processen en systemen rondom deze thema's en ontwikkelt deze met het Deltaplan Security verder met als doelstellingen het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bij incidenten. Er wordt tevens een uitgebreid NEN7510-programma uitgerold om de SHS Groep te laten certificeren voor NEN7510 (Norm voor Informatiebeveiliging voor de zorgsector in Nederland).

De coronapandemie heeft impact op zowel de inkomsten als de bedrijfsvoering van de SHS Groep en heeft op verschillende manieren gevolgen voor de dagelijkse werkzaamheden, waardoor het management van de SHS Groep geregeld moeilijke keuzes moest maken. Daarbij nam het management een aantal principes als uitgangspunt: veiligheid van het personeel, focus op de primaire processen en daarmee de continuïteit van de activiteiten. Ook in 2021 bleven alle vitale bedrijfsruimten open, logistieke uitdagingen werden opgelost en bedrijfsprocessen werden voortgezet terwijl ze deels vanuit huis werden uitgevoerd. Mede dankzij de extra inkomsten uit PCR-testen is de financiële schade door corona beperkt gebleven.

Risicohouding SHS Groep

Een belangrijk element in het beoordelen en afwegen van de risicomanagement strategie van de SHS Groep is de risicohouding. De risicohouding geeft een beeld van de mate waarin SHS bereid is om risico's te lopen en haar organisatiedoelstellingen te realiseren. Het bestuur van de SHS Groep heeft

de risicohouding vastgesteld en vastgelegd in het beleid voor integraal risicomanagement. De risicohouding is verbijzonderd naar risico categorie is als volgt:

Risicocategorie	Risicohouding	Toelichting	Beperkende maatregelen
Strategisch	Middel	SHS is bereid om beheersbare risico's te aanvaarden om haar strategische ambities op middellange- en lange termijn te realiseren.	Mogelijke risico's worden ter sprake gesteld in het gezamenlijk overleg tussen het Bestuur van SHS en haar Raad van Commissarissen.
Operationeel	Zeer laag tot laag	<p>Zeer laag: risico's ten aanzien van de veiligheid van onze medewerkers en leveringszekerheid van kwalitatief hoogwaardige bloedproducten en diensten worden zo veel mogelijk vermeden.</p> <p>Laag: voor het effectief en efficiënt inzetten van middelen in onze bedrijfsprocessen werkt SHS daarentegen met een marginaal hogere risicohouding. De bereidheid tot acceptatie van risico's is mede afhankelijk van de inspanning (tijd/kosten) die de risicorespons met zich meebrengt.</p>	Voor essentiële grondstoffen worden strategieën op de lange termijn ingevoerd. Het aantrekken van een aantal back-up-leveranciers voor grondstoffen waarborgt flexibiliteit en betrouwbaarheid van de toeleveringsketen.
Financieel	Laag tot middel	<p>Middel: risico's ten aanzien van het financieel beleid en continuïteit worden zoveel mogelijk vermeden, rekening houdend met een gezond ondernemersrisico passend bij de ambitie van SHS.</p> <p>Laag/Middel: voor wat betreft krediet- en liquiditeits- risico's werkt SHS met een lagere risicohouding.</p>	Er gelden strikte procedures voor het stellen van doelen, het voorbereiden van budgetten en beheren van de kasstromen. Om inkooprisico's af te dekken zijn voortdurend toezicht op economische ontwikkelingen en businesscase-analyses een vast onderdeel van het inkoop- en financiële beheersproces.
Financiële verslaggeving	Laag	SHS accepteert geen risico's die kunnen leiden tot materiële fouten in de jaarrekening.	SHS voldoet aan lokale en internationale wet- en regelgeving. Daarnaast wordt de jaarrekening jaarlijks geaudit door een onafhankelijke externe accountant.
Compliance	Zeer laag	SHS streeft ernaar te voldoen aan de wet- en regelgeving.	SHS voldoet aan lokale en internationale wet- en regelgeving. SHS heeft eigen kwaliteitsprogramma's, QC- en QA-afdelingen en wordt regelmatig door zowel interne als externe partijen gecontroleerd.

Fraude	Zeer laag	SHS accepteert geen fraude.	Het bestuur van de SHS Groep heeft verschillende codes en beleidstukken vastgesteld, waaronder het informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct. De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van controlemaatregelen is gedelegeerd aan de respectieve eigenaren van bedrijfsrisico's en beheersmaatregelen.
--------	-----------	-----------------------------	---

Hoofdstuk 6 Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt, en preventie van ziekte voor de consument. De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande hoogwaardige productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. We vinden onszelf daarom elke dag opnieuw uit. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag de levens van mensen overal in de wereld. In onze innovatiedrift, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijk kennisinstituut. Daar koppelen we efficiënt onze slagvaardige R&D en business development aan. Zo zorgen we voor concrete state-of-the-art-oplossingen en daarmee voor de toekomstbestendigheid van ons maatschappelijke ecosysteem. We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, start-ups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen. We geloven in deze netwerken en hebben een duidelijke droom voor ogen. We bouwen in Amsterdam aan het New West Health & Innovation District: een campus van (nog meer) innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allen ten doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden elke dag onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen ten aanzien van de medical needs van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter.

Hoofdstuk 7 Vooruitzichten 2022

2022 zal voor de SHS Groep als geheel in het teken staan van het implementeren van de strategie die we in 2021 hebben uitgewerkt en het verder ontwikkelen van de governance en risicobeheersingssystemen binnen de SHS Groep.

Sanquin Diagnostiek zal ook in 2022 de positieve gevolgen ervaren van de COVID-19 pandemie doordat naar verwachting enkele tienduizenden PCR-testen door Sanquin Diagnostiek zullen worden uitgevoerd. Daarnaast verwachten we dat de omzet en het aantal medewerkers van Sanquin Diagnostiek in 2022 zullen doorgroeien als gevolg van het uitbouwen van de CRO-activiteiten en de verdere ontwikkeling van specialistische diagnostische tests.

Voor **Sanquin Reagents** zal in 2022 de implementatie van de nieuwe Europese verordening voor in-vitro diagnostica (IVDR) een belangrijke rol spelen. Deze verordening treedt op 26 mei 2022 in werking. Bij Sanquin Reagents verwachten wij een verdere groei van de omzet bij bestaande klanten, maar ook uitbreiding van de portefeuille met nieuwe klanten. Daarnaast zal Sanquin Reagents ook dit jaar investeren in de groei van het aantal medewerkers en het moderniseren en uitbreiden van machines en laboratoria met als doel toekomstige omzetgroei te faciliteren.

Voor **Sanquinnovate** is onze doelstelling om in 2022 drie licentiedeals of spin-offs te lanceren.

Sanquin Real Estate zal in 2022 haar vastgoedportefeuille uitbreiden en onderdelen van het vastgoed dat zij al in eigendom heeft, renoveren. Voor de uitbreiding van de vastgoedportefeuille zal Sanquin Real Estate externe financiering aantrekken. Verder verwachten we dat we in 2022 kunnen starten met de ontwikkeling van nieuwbouw voor het Hid en verwelkomen we een aantal nieuwe campusbewoners in ruimtes die beschikbaar komen in gerenoveerde panden.

De ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit is in 2022 met name afhankelijk van het wel of niet opnieuw opleven van het COVID-19 virus en het voortduren van de situatie in de Oekraïne. Alhoewel de SHS Groep niet direct zaken doet met Rusland of Oekraïne en dus niet in haar omzet geraakt wordt, heeft de situatie in Oekraïne wel indirecte consequenties. De energie prijzen zijn omhoog geschoten evenals transportkosten en grondstofprijzen. Ook de loonontwikkeling zullen wij nauwlettend in de gaten houden. Onderzocht zal worden wat de invloed van deze prijsstijgingen is op de business van de SHS Groep en hoe we dat mogelijk kunnen corrigeren middels aanpassingen in onze verkoopprijzen.

De liquide middelen zijn in 2021 toegenomen met € 1,9 miljoen. De huidige verwachting is dat -met uitzondering van de uitbreiding van de vastgoedportefeuille- de beschreven ontwikkelingen in 2022 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden en dat Stichting Sanquin Bloedvoorziening in 2022 aan de verplichtingen uit de bankconvenant (waarvoor hoofdelijke verbondenheid van de SHS Groep als zekerheid is verstrekt) kan blijven voldoen.

Verslag Raad van Commissarissen

Governance

De Raad van Commissarissen van SHS houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij SHS en haar dochtervennootschappen (de "SHS Groep"). Tevens adviseert de Raad van Commissarissen over de strategie en de activiteiten van de SHS Groep en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van het bestuur. De uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van SHS, het bestuursreglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Om de verbondenheid met de enig aandeelhouder van SHS, Stichting Sanquin Bloedvoorziening, te waarborgen, werd de positie van voorzitter van de Raad van Commissarissen in 2021 bekleed door de statutair bestuurder van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De overige twee commissarissen zijn onafhankelijk.

Samenstelling

De Raad van Commissarissen is met ingang van 1 juli 2021 geïnstalleerd en is sinds dat moment samengesteld uit één vrouw en twee mannen. De heer T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi is voorzitter van de Raad van Commissarissen en mevrouw E.M.M. de Brabander-van den Berg en de heer J.H.M. Pluymen zijn beiden lid. Hiermee is de samenstelling van de Raad van Commissarissen in overeenstemming met zijn streven om tenminste 30 procent van de commissarissen vrouw te laten zijn.

Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen had in 2021 drie reguliere vergaderingen en één informeel overleg over de strategie van de SHS Groep. Bij de drie vergaderingen en het informele overleg was het bestuur van SHS aanwezig. Daarnaast heeft de Raad van Commissarissen één besloten vooroverleg gehad. Buiten de vergaderingen om onderhielden leden van de Raad van Commissarissen individuele contacten met de bestuursleden van SHS en met medewerkers van de SHS Groep.

Actualiteiten

De Raad van Commissarissen besteedde in 2021 onder meer aandacht aan de volgende onderwerpen.

- Opstarten

Het boekjaar 2021 heeft voor de Raad van Commissarissen allereerst in het teken gestaan van het kennismaken met elkaar, met het bestuur en met de organisatie van de SHS Groep.

- Strategie

In het kader van de operationele verzelfstandiging van de SHS Groep heeft het bestuur van SHS, in nauw overleg met de Raad van Commissarissen, de strategie van de SHS Groep vormgegeven. De Raad van Commissarissen heeft in zijn gesprekken met het bestuur aandacht gevraagd voor de invloed van bedrijfscultuur op de implementatie van de nieuwe strategie. De Raad van Commissarissen heeft de uitwerking van de strategie en de verdere professionalisering van de organisatie van de SHS Groep met instemming gevolgd.

- New West Health & Innovation District

De Raad van Commissarissen heeft uitgebreid met het bestuur gesproken over de ontwikkeling van het New West Health & Innovation District (Hid). De Raad van Commissarissen ondersteunt dit strategische initiatief van het bestuur en de verdere ontwikkeling van de plannen. Met het oog op het belang van deze ontwikkeling voor de SHS Groep heeft de Raad van Commissarissen een externe deskundige ingeschakeld om de Raad van Commissarissen en het bestuur te adviseren over mogelijke risico's en de mitigatie daarvan. Onderdeel van het mitigeren van de risico's is geweest om het vastgoed van de SHS Groep onder te brengen in een aparte vennootschap, waarvan SHS alle aandelen houdt.

- Financiën

De financiële resultaten van alle entiteiten die vallen onder de SHS Groep zijn uitvoerig besproken.

- Sanquin Innovatie BV

De intellectuele eigendomsrechten die worden ontwikkeld door Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep worden gevaloriseerd via Sanquin Innovatie B.V. Het bestuur heeft op verschillende momenten aan de Raad van Commissarissen gerapporteerd over de stand van zaken van lopende valorisatieprojecten en over nieuwe initiatieven. De plannen om de intellectuele eigendomsrechten onder te brengen in een nieuw op te richten (dochter)vennootschap (die geen operationele activiteiten verricht) worden van harte door de Raad van Commissarissen ondersteund.

Vooruitzichten

- De Raad van Commissarissen kijkt uit naar 2022 als het eerste volledige boekjaar waarin hij als toezichthoudend orgaan van de SHS Groep functioneert.
- In 2022 zal de verdere ontwikkeling en implementatie van de strategie van de SHS Groep een belangrijk onderwerp blijven waarbij de Raad van Commissarissen nauw betrokken zal zijn.
- De ontwikkeling van de Hid zal in 2022 verder vorm krijgen door uitwerking van de bestaande plannen, het toelaten van nieuwe campusbewoners en het aantrekken van financiële partners. Het bestuur en de Raad van Commissarissen zullen met grote regelmaat contact hebben om de Raad van Commissarissen op de hoogte te houden over de laatste ontwikkelingen en de Raad van Commissarissen de gelegenheid te bieden om te adviseren over voorgenomen stappen.
- De Raad van Commissarissen hecht belang aan het optimaliseren van de valorisatie van de intellectuele eigendomsrechten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep om de aanwezige kennis op die manier ten gunste van de maatschappij te laten komen. Ook in 2022 zal de Raad van Commissarissen zich door het bestuur laten informeren over lopende projecten en nieuwe initiatieven.

De Raad van Commissarissen is het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2021, een jaar dat door de voortzetting van de COVID-19 pandemie opnieuw uitdagend was. Door de inzet van het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep is, ondanks deze omstandigheden, aanzienlijke voortgang geboekt in de operationele verzelfstandiging en de professionalisering van de SHS Groep. De Raad van Commissarissen spreekt daarvoor zijn grote dank uit.

Jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2021 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	6	13.705		13.934
Financiële vaste activa	7	5.692		10.945
			19.397	24.879
Vlottende activa				
Voorraden	8	5.394		5.310
Vorderingen	9	16.844		24.289
Liquide middelen	10	17.863		15.960
			40.101	45.559
			<u>59.498</u>	<u>70.438</u>
Passiva				
Groepsvermogen	12		37.654	32.460
Voorzieningen	13		553	452
Langlopende schulden	14		6.000	6.000
Kortlopende schulden	15		15.291	31.526
			<u>59.498</u>	<u>70.438</u>

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2021

		2021		2020	
	(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet	19	60.699		240.246	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		2.918		-14.743	
Overige bedrijfsopbrengsten	20	12.528		15.484	
Som der bedrijfsopbrengsten			76.145		240.987
Kosten van grond- en hulpstoffen		11.706		91.263	
Lonen en salarissen	21	18.728		85.236	
Sociale lasten en pensioen	21	4.408		11.970	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25	3.041		17.320	
Overige bedrijfskosten	26	27.213		85.290	
Som der bedrijfslasten			65.096		291.079
Bedrijfsresultaat			11.049		-50.092
Rentebaten en -lasten	28		-316		-365
Resultaat voor belastingen			10.733		-50.457
Belastingen	30		-5.516		9.674
Resultaat deelnemingen	31		-23		-6.365
Resultaat na belastingen			5.194		-47.148

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

		2021	2020
(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		11.049	-50.092
<i>Aanpassingen voor:</i>			
Afschrijvingen en waardeverminderingen	3.041	33.915	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	-	3.405	
Mutatie voorzieningen	126	-1.521	
		3.167	35.799
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>			
(Toename)/afname voorraden	-84	4.907	
(Toename)/afname vorderingen	7.615	-14.313	
Toename/(afname) kortlopende schulden	-16.235	12.293	
		-8.704	2.887
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		5.512	-11.406
Ontvangen interest	13	1	
Vennootschapsbelasting	-	-209	
Betaalde interest	-329	-366	
Resultaat deelnemingen	-22	-	
		-338	-574
Kasstroom uit operationele activiteiten		5.174	-11.980
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	-2.812	-18.769	
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	-	
Investerings financiële vaste activa	-459	-80	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-	-512	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.271	-19.361
		1.903	-31.341
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Dotatie langlopende schulden	-	6.000	
Aflossing langlopende schulden	-	-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-	6.000
Nettokasstroom			
		1.903	-25.341
Toename/(afname) geldmiddelen	10	1.903	-25.341

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

		2021	2020
(x € 1.000,-)		€	€
Stand per 1 januari		15.960	41.301
Mutatie boekjaar		1.903	-25.341
Stand per 31 december		17.863	15.960

Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

1.1 Oprichting

Op 22 april 2015 is Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder SHS onder te brengen.

1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

1.3 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin Health Solutions Group en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in boekjaar 2021 betroffen het ontwikkelen van een breed pakket aan bloedgroep- en immuunreagentia in haar eigen onderzoeksfaciliteiten en diagnostische laboratoria, alsmede het verrichten van laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie en het doen van genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast exploiteert de vennootschap het vastgoed in haar eigendom en verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten.

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 63169347.

1.4 Vestigingsadres

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

1.5 Groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot de Sanquin-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

1.6 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

1.7 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Reagents BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Euroclone BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SanSepsis BV, Amsterdam, Nederland (50%)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV (voorheen: Sanquin Plasma Products BV) en Prothya Biosolutions Belgium BV (voorheen Plasma Industries Belgium CVBA) op 31 december 2020, zijn de volgende vennootschappen niet begrepen in de balansconsolidatie ultimo 2020 en 2021. Daarnaast zijn de resultaten van de vennootschappen in 2021 niet maar in 2020 wel voor 100% begrepen in de consolidatie van de winst-en-verliesrekening:

- Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam, Nederland (2021: 0%, 2020:100%)
- Prothya Biosolutions Belgium BV, Neder-Over-Heembeek, België (2021: 0%, 2020:100%)
- Prothya Biosolutions Finland Oy (voorheen: Sanquin Oy), Helsinki, Finland (2021: 0%, 2020:100%)

1.8 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2020 en 2021 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing

voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

1.9 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

1.10 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

1.11 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

2. Algemene grondslagen

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Leasing

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing.

Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

2.5 Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

3. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

3.1 *Materiële vaste activa*

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.3.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1 januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materieel vaste activa verantwoord worden.

3.2 *Financiële vaste activa*

3.2.1 *Deelnemingen*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

3.2.2 *Vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

3.2.3 *Latente belastingvorderingen*

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.3 *Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 1% (2020: 1%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de

vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3.4 Voorraden

3.4.1 Grond- en hulpstoffen en halffabricaten

De grondstoffen omvatten hulpmaterialen. Deze voorraden zijn gewaardeerd tegen (gemiddelde) actuele kostprijs of eventuele lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De halffabricaten, inclusief de per balansdatum onderhanden productie, zijn gewaardeerd tegen direct bestede kosten plus een opslag voor directe fabricagekosten, of eventuele lagere opbrengstwaarde. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

3.4.2 Gereed product en handelsgoederen

De voorraad gereed product is gewaardeerd tegen de grondstofkosten plus de direct toerekenbare fabricagekosten, dan wel lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de gemiddelde kostprijs worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

Handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. Wijzigingen van de recente verkrijgingsprijzen worden door het boeken van een herwaarderingsresultaat vertaald in een aangepaste waarde van de voorraad. Incourante voorraden worden waar nodig als nihil gewaardeerd.

3.5 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente-rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.6 *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

3.7 *Voorzieningen*

3.7.1 *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

3.7.2 *Voorzieningen personeel*

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot reorganisaties, jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijf kans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 1% (2020: 1%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

3.8 *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de geconsolideerde winst en verliesrekening als interestlast verwerkt.

3.9 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

4.2 Opbrengstverantwoording

4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep.

4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

4.2.3 Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

4.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

4.5 Personeelsbeloningen

4.5.1 Algemeen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

4.5.2 *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

4.5.3 *Pensioenen*

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 55% door de werkgever wordt betaald en 45% door de werknemer (2020: 50%/50%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2021 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 99,7% (bron: website www.pfzw.nl d.d. 11 februari 2022). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

4.6 *Afschrijvingen op immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.7 *Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

4.8 *Verkoopkosten en algemene beheerkosten*

Onder verkoopkosten en algemeen beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

4.9 Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

4.10 Financiële baten en lasten

4.10.1 Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4.10.2 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

4.10.3 Dividenden

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin het recht hierop heeft verkregen.

4.11 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.12 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

5.1 Algemeen

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

5.2 *Marktrisico*

5.2.1 *Prijrisico*

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers.

5.2.2 *Valutarisico*

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

5.2.3 *Rente- en kasstroomrisico*

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

5.3 *Kredietrisico*

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

Haar groepsmaatschappij Sanquin Reagents realiseert een groot deel van haar omzet bij een beperkt aantal relaties. Kredietwaardigheidstoetsen voor deze relaties geven geen aanleiding om dit kredietrisico door middel van financiële instrumenten af te dekken. De overige groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 14 en 60 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen, of worden kredietverzekeringen afgesloten.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

5.4 *Liquiditeitsrisico*

Sanquin Health Solutions Group BV maakt via Stichting Sanquin Bloedvoorziening gebruik van een kredietfaciliteit. Voor zover noodzakelijk worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten. Met ingang van augustus 2015 is Stichting Sanquin gehouden aan een bankconvenant (zie paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*).

Toelichting op de geconsolideerde balans

6. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	20.713	20.965	934	42.612
Cumulatieve afschrijvingen	-13.790	-14.888	-	-28.678
Boekwaarden	6.923	6.077	934	13.934
Mutaties				
Investeringsen	321	912	1.571	2.804
Afschrijvingen	-1.785	-1.256	-	-3.041
Reclassificatie investeringen	-	731	-731	-
Overdracht vanuit Stichting Sanquin	-	6	-	6
Afschrijvingen overdracht vanuit Stichting Sanquin	-	2	-	2
Verkopen en desinvesteringen	-	-1.051	-	-1.051
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	-	1.051	-	1.051
Saldo	-1.464	395	840	-229
Stand per 31 december 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	21.034	21.563	1.774	44.371
Cumulatieve afschrijvingen	-15.575	-15.091	-	-30.666
Boekwaarden	5.459	6.472	1.774	13.705
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	0%	

Investeringsen in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

Er zijn in 2021 geen investeringen in materiële vaste activa gedaan die groter zijn dan € 1,0 miljoen.

7. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deelnemingen	Leningen u/g	Latente belasting- vorderingen	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	375	80	10.490	10.945
Investerings en dotaties	489	125	-	614
Onttrekkingen	-	-	-5.733	-5.733
Waardeveranderingen	-	-111	-	-111
Resultaat deelnemingen	-23	-	-	-23
Stand per 31 december 2021	841	94	4.757	5.692

Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
	in %
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	19,05
Xenikos BV, Nijmegen	17,45
Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel (voorheen: Plasma Industries Belgium CVBA)	13,31
HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam	10,00
Innovatiefonds Noord-Holland	6,25
Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht	0,33
Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)	0,01

mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. De Sanquin Bloedbank heeft een samenwerking met mu-Drop om serum oogdruppels te ontwikkelen, produceren en distribueren in Nederland, voor toepassing bij patiënten met extreem droge ogen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

Alveron Pharma BV

Op 4 maart 2019 heeft Sanquin Innovatie BV samen met een wetenschappelijke partner de nieuwe vennootschap Alveron Pharma BV opgericht, waarin door Sanquin Innovatie BV op dat moment een 50%-belang gehouden werd. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Gedurende boekjaar 2019 zijn nieuwe aandelen uitgegeven ten behoeve van

het toetreden van nieuwe investeerders tot Alveron Pharma, waardoor het aandelenbelang van Sanquin Innovatie BV is gedaald van 50% naar 19,05%. Door de meest recente verlaging van het aandelenbelang is het wettelijk vermoeden van een deelneming komen te vervallen. Echter, met ingang van maart 2019 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Alveron Pharma bedraagt ultimo 2021 € 0,8 miljoen (2020: € 2,0 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2021 € 1,1 miljoen negatief (2020: € 0,5 miljoen negatief). Het verlies van Alveron Pharma over 2021 bedraagt € 2,9 miljoen negatief.

Xenikos BV

Sanquin heeft in 2012 een belang verworven in Xenikos BV te Nijmegen. Xenikos is een biotechnologisch bedrijf dat een experimenteel geneesmiddel T-Guard[®] ontwikkelt. T-Guard[®] is een geneesmiddel voor het behandelen van ernstige afstotingsreacties bij patiënten na een transplantatie met bloedstamcellen van een donor: Graft-Versus-Host Disease (GVHD).

Het aandelenbelang van Sanquin is 17,45%. Doordat het aandelenbelang kleiner is dan 20 procent, bestaat er op grond van aandelenbelang geen wettelijk vermoeden van een deelneming. Echter, met ingang van juli 2018 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Xenikos, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Xenikos in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2020: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming. Het eigen vermogen van Xenikos bedraagt ultimo 2021 € 7,2 miljoen negatief (2020: € 1,3 miljoen). Het eigen vermogen toekomend aan Sanquin bedraagt ultimo 2021 € 4,5 miljoen negatief (2020: € 2,9 miljoen negatief). Het verlies van Xenikos over 2021 bedraagt € 8,5 miljoen negatief.

Prothya Biosolutions Belgium BV (voorheen Plasma Industries Belgium CVBA)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV op 31 december 2020, is het directe aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Belgium gedaald van 100% naar 13,31%. Op grond van een direct aandelenbelang van Prothya Biosolutions Netherlands in Prothya Biosolutions Belgium van 11,29% is het totaal aan (in)direct aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Belgium op dat moment gedaald naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Dientengevolge wordt Prothya Biosolutions Belgium in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 13,31% aandelenbelang in Prothya Biosolutions Belgium is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Op 30 december 2021 hebben de aandeelhouders van Prothya Biosolutions Netherlands 99,99% van hun aandelen in de Nederlandse vennootschap ingebracht in Prothya Biosolutions Belgium, als gevolg waarvan Prothya Biosolutions Netherlands een dochtervennootschap van Prothya Biosolutions Belgium is geworden. Omdat er ten behoeve van deze transactie door Prothya Biosolutions Belgium geen nieuwe aandelen zijn uitgegeven, blijft het directe aandelenbelang van SHS per 31 december 2021 13,31%. Het (in)directe aandelenbelang van SHS in Prothya Biosolutions Belgium blijft echter 15% op grond van het 11,29% aandelenbelang dat Prothya Biosolutions Netherlands BV tot op heden nog in haar huidige aandeelhouder heeft.

Er hebben door de vennootschap geen stortingen op het aandelenkapitaal plaatsgevonden gedurende boekjaar 2021, waardoor de verkrijgingsprijs van het aandelenbelang in Prothya Biosolutions Belgium € 0 miljoen blijft.

Innovatiefonds Noord-Holland BV

Op 4 juli 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 6,25% van de aandelen in het Innovatiefonds Noord-Holland BV verkregen. Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Naast het reeds gestorte aandelenkapitaal in boekjaar 2018 en een agiostorting van € 0,2 miljoen in boekjaar 2019 heeft Sanquin de verplichting om aanvullend € 0,1 miljoen beschikbaar te stellen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

HealthInc Amsterdam 2022 BV

Op 15 april 2021 heeft Sanquin Innovatie BV 10,0% van de aandelen in HealthInc Amsterdam 2022 BV verkregen. Deze vennootschap is op 23 december 2019 opgericht als 100% dochteronderneming van HealthInc Holding en ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Sanquin heeft in 2021 € 0,5 miljoen aan kapitaal verstrekt. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA

Op 31 mei 2021 is een investeringsverplichting van € 0,3 miljoen overeengekomen in het investeringsfonds Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA. Per 31 december 2021 is € 0,02 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin.

Prothya Biosolutions Netherlands BV (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)

Als gevolg van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands BV op 31 december 2020, is het aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV gedaald van 100% naar 15%. Als gevolg van deze daling bestaat er op grond van het aandelenbelang per 31 december 2020 geen wettelijk vermoeden van een deelneming meer. Na de aandelenoverdracht vertegenwoordigt SHS nog 1 van de 6 bestuurders van Prothya Biosolutions Netherlands, op grond waarvan voor jaarrekening doeleinden geen sprake van feitelijke invloed van betekenis beargumenteerd kan worden. Dientengevolge wordt Prothya Biosolutions Netherlands in de jaarrekening niet meer als deelneming aangemerkt en is de waardering van het aandelenbelang tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs van het 15% aandelenbelang in Prothya Biosolutions Netherlands is gesteld op € 0 miljoen, in lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Op 30 december 2021 zijn door Sanquin haar 150.000 normale aandelen B ingebracht in Prothya Biosolutions Belgium BV. Het prioriteitsaandeel in Prothya Biosolutions Netherlands blijft echter behouden.

Het belang in Prothya Biosolutions Netherlands is per 31 december 2021 0,01%. De waardering per 31 december 2021 is op verkrijgingsprijs en de verkrijgingsprijs van het prioriteitsaandeel bedraagt € 0 miljoen.

Leningen u/g

mu-Drop BV

Onder de financiële vaste activa is een tweetal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020 en 2021 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar en de verstrekte lening in 2021 een rentepercentage van 2% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin

Bloedvoorziening. Gezien de situatie per balansdatum zijn beide leningen volledig voorzien. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

Xenikos BV

Onder de financiële vaste activa is een converteerbare lening opgenomen van € 0,1 miljoen die in 2021 verstrekt is door Sanquin Innovatie BV aan haar deelneming Xenikos BV. Daarnaast heeft Sanquin Innovatie zich gecommitteerd om op basis van te realiseren milestones aanvullend € 0,4 miljoen beschikbaar te stellen. De verstrekte converteerbare lening kent een rentepercentage van 8% per jaar. De looptijd van de lening is uiterlijk 1 maart 2026, er zijn geen tussentijdse aflossingen overeengekomen. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

SanSepsis BV

Onder de financiële vaste activa is een lening opgenomen van € 0,0 miljoen (€ 8,5 duizend) die in 2021 verstrekt is door Sanquin Innovatie BV aan haar deelneming SanSepsis BV. De verstrekte lening kent een rentepercentage van 5% per jaar. De looptijd van de lening is afhankelijk van het moment dat SanSepsis BV voldoende inkomsten genereert om de lening terug te kunnen betalen. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt.

Latente belastingvorderingen

De samenstelling van verwerkte en verrekenbare tijdelijke verschillen en compensabele verliezen is als volgt:

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Verrekenbare tijdelijke verschillen	-	1.278
Compensabele verliezen	4.757	9.212
	<u>4.757</u>	<u>10.490</u>

Als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate is in de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting van de SHS Groep een fiscale boekwinst gerealiseerd. Deze fiscale boekwinst is vereffend met de bestaande latente belastingvorderingen. Bij Sanquin Real Estate is de afsplitsing van het onroerend goed commercieel tegen boekwaarde verantwoord. De hierdoor ontstane verrekenbare tijdelijke verschillen zijn echter niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2021 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

Er zijn geen niet-opgenomen compensabele verliezen. Het bedrag van de latente belastingvorderingen is als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 9 *Vorderingen*.

8. Voorraden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Grond- en hulpstoffen en halffabricaten	4.407	3.941
Gereed product en handelsgoederen	987	1.369
	<u>5.394</u>	<u>5.310</u>

Door een herijking van de kostprijzen bij Sanquin Reagents BV ultimo boekjaar 2021 heeft er een opwaardering van de voorraadwaarde van € 3,4 miljoen plaatsgevonden. Deze opwaardering heeft in het kader van incurante voorraden echter tevens een afwaardering van de voorraden van € 1,3 miljoen (2020: € 0,1 miljoen) tot gevolg. Er is geen afwaardering van de waarde gereed product en halffabricaten (2020: € 0,0 miljoen) als gevolg van prijsstijgingen van grondstoffen.

De afwaardering in het kader van incurante voorraden is gebaseerd op ouderdom van de voorraad per ultimo boekjaar. De afwaardering is in mindering gebracht op de voorraadwaarde op balansdatum.

De voorraden staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

9. Vorderingen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	11.697	10.020
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.743	6.189
Overige vorderingen en overlopende activa	3.404	8.080
	<u>16.844</u>	<u>24.289</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

Handelsdebiteuren

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	12.634	10.852
Voorziening dubieuze debiteuren	-937	-832
	<u>11.697</u>	<u>10.020</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Premies sociale verzekeringen	-	12
Omzetbelasting	-	4.651
Vennootschapsbelasting	1.454	247
Latente belastingvorderingen	289	1.279
	<u>1.743</u>	<u>6.189</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Vooruitbetaalde kosten	111	35
Nog te ontvangen inkomsten	3.293	8.045
	<u>3.404</u>	<u>8.080</u>

De vorderingen van de vennootschap zijn deels met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

10. Liquide middelen

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	17.863	15.960

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

11. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2021 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investerings financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord.

12. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

13. Voorzieningen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Personele voorzieningen	553	452

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Personele voorzieningen
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2021	452
Dotatie	176
Onttrekkingen	-71
Rente	-4
Stand per 31 december 2021	553

De voorzieningen zijn voor € 0,2 miljoen (2020: € 0,1 miljoen) als kortlopend (korter dan een jaar) en voor € 0,3 miljoen (2020: € 0,3 miljoen) als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

Personele voorzieningen

De personele voorzieningen per 31 december 2021 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

14. Langlopende schulden

	Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2021	6.000
Aflossingsverplichting volgend boekjaar	-
Stand per 31 december 2021	<u>6.000</u>

In december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group BV bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport een financiering van € 6,0 miljoen aangetrokken ter gedeeltelijke dekking van de negatieve kasstromen van Prothya Biosolutions Netherlands (voorheen SPP) in boekjaar 2020. Deze financiering kent een looptijd van negen jaar en een rentevergoeding van 3,74% per jaar. Aflossing vindt plaats in vijf termijnen, waarvan de eerste termijn van € 1,2 miljoen op 1 januari 2026 zal plaatsvinden. Als zekerheid ten aanzien van deze lening is gesteld dat het Sanquin Health Solutions Group BV niet is toegestaan gedurende de looptijd van de lening dividend aan haar aandeelhouder uit te keren.

Naast de bestaande leningen hebben de vennootschappen binnen de Sanquin-groep met een kredietinstelling een kredietfaciliteit afgesloten van maximaal € 8,0 miljoen. Van deze faciliteit is in 2021 geen gebruik gemaakt. Ten aanzien van deze kredietfaciliteit zijn door Stichting Sanquin enkele zekerheden verstrekt, waaronder hoofdelijke verbondenheid van de SHS groep.

	Stand per 31 december 2021	Aflossings- verplichting 2022	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Overige langlopende schulden	6.000	-	1.200	4.800
Stand per 31 december	<u>6.000</u>	-	<u>1.200</u>	<u>4.800</u>

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zoals hierboven toegelicht zijn opgenomen onder de schulden op korte termijn.

De waardering van de langlopende schulden tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde kostprijs van de schulden.

15. Kortlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.620	2.680
Schulden aan groepsmaatschappijen	605	3.947
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.893	1.704
Pensioenpremies	97	81
Salarissen en vakantiegeld	3.299	3.604
Overige schulden en overlopende passiva	7.777	19.510
	<u>15.291</u>	<u>31.526</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	605	3.947

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	1.573	1.704
Omzetbelasting	320	-
	<u>1.893</u>	<u>1.704</u>

16. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 0,5 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting en laboratoriumapparatuur. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

Voorwaardelijke assets

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak

betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald; indien de eerste milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

Operationele leases

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden rechtstreeks door de leasemaatschappij bij de vennootschap in rekening gebracht. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,1 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	129
Te betalen tussen één en vijf jaar	151
Te betalen na vijf jaar	-
	<hr/>
	280

Gedurende het boekjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2021
(x € 1.000,-)	€
Minimale leasebetalingen	1
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	146
Sub-leaseontvangsten	-
	<hr/>
	147

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Erfpachtverplichtingen

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group BV erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2023, 2024 en 2031.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	31 december 2021
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	9
Te betalen tussen één en vijf jaar	33
Te betalen na vijf jaar	40
	<u>82</u>

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 0 miljoen.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	2021
(x € 1.000,-)	€
Minimale erfpachtverplichtingen	8
Minimale erfpachtverplichtingen inclusief overige bestanddelen	-
	<u>8</u>

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

Bankgaranties en overige zekerheden

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

In augustus 2015 heeft Stichting Sanquin Bloedvoorziening een lening van € 20,0 miljoen bij een kredietinstelling afgesloten. De lening heeft een looptijd van 8 jaar en kent een rentevergoeding van 3,32%. Met ingang van 1 januari 2017 wordt in vaste kwartaaltermijnen op deze lening afgelost. Ten aanzien van deze lening zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening enkele zekerheden verstrekt, waaronder een pandrecht op de (geld) vorderingen op de kredietinstelling, een pandrecht op de overige vorderingen van Sanquin en hoofdelijke verbondenheid van Sanquin Health Solutions Group BV, Sanquin Reagents, Sanquin Diagnostiek, Sanquin Innovatie en Euroclone. In januari 2022 is ook Sanquin Real Estate aan de hoofdelijke verbondenheid toegevoegd. Stichting Sanquin voldoet aan alle convenanten die zijn verbonden aan de lening.

17. Niet in de balans opgenomen regelingen

Aansprakelijkheidsstelling

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV en Euroclone BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

Support Letter

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2022 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group BV een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Sanquin Health Solutions Group BV vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, uitgezonderd Sanquin Real Estate BV die per 1 januari 2022 is toegevoegd, een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group BV belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Prothya Biosolutions Netherlands per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegt.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Euroclone BV, een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting. Als gevolg van de aandelentransactie is Prothya Biosolutions Netherlands per 31 december 2020 uit de fiscale eenheid ontvoegt.

18. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 1 maart 2022 is Direct Diagnostics BV opgericht als 100% dochtervennootschap van Sanquin Innovatie BV. Het doel van Direct Diagnostics is om betrouwbaar en eenvoudig inzicht te geven in een ieders gezondheid. Onderdeel hiervan is het aanbieden van een bloedonderzoek waarmee consumenten diverse waarden als cholesterol en suiker kunnen laten meten.

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

19. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	41.847	106.589
Buiten Nederland	18.852	133.657
	<u>60.699</u>	<u>240.246</u>

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Diagnostiek	38.999	33.409
Omzet Reagents	20.306	19.695
Omzet Research	1.394	1.270
Omzet Plasmaproducten	-	185.872
	<u>60.699</u>	<u>240.246</u>

De daling van de omzet wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland in 2021 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

20. Overige bedrijfsopbrengsten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	1.225	3.002
Opbrengsten BTW suppleties oude jaren	-	81
Overige bedrijfsopbrengsten	11.303	12.401
	<u>12.528</u>	<u>15.484</u>

21. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	18.728	85.236
Sociale lasten	2.587	7.610
Pensioenlasten	1.821	4.360
	<u>23.136</u>	<u>97.206</u>

De daling van de lonen en salarissen wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland in 2021 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

22. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 326 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 1.172). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2020: 285).

	2021	2020
Sanquin Health Solutions Group BV	7	1
Sanquin Diagnostiek BV	194	184
Sanquin Reagents BV	93	84
Sanquin Innovatie BV	32	37
Sanquin Real Estate BV	-	-
Prothya Biosolutions Netherlands BV	-	581
Prothya Biosolutions Belgium BV	-	279
Sanquin Oy	-	6
SanSepsis BV	-	-
	<u>326</u>	<u>1.172</u>

23. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. Op grond van de vrijstelling in artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen vermelding van de bezoldiging bestuurders van Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord voor 2020. In 2021 zijn er twee natuurlijke personen als bestuurder bezoldigd en bedraagt de totale bezoldiging € 0,5 miljoen.

24. Bezoldiging Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen omvat de vergoedingen welke door de commissarissen rechtstreeks gefactureerd worden aan de vennootschap. Per 1 juli 2021 zijn er drie natuurlijke personen aangesteld als commissaris. De bezoldiging per lid van de Raad van Commissarissen is als volgt:

2021 2020

Naam: T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi

Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 juli t/m 31 december	n.v.t.
Bezoldiging €	-	n.v.t.

2021 2020

Naam: E.M.M. de Brabander-van den Berg

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 juli t/m 31 december	n.v.t.
Bezoldiging €	12.500	n.v.t.

2021 2020

Naam: J.H.M. Pluymen

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functievervulling in boekjaar	1 juli t/m 31 december	n.v.t.
Bezoldiging €	12.500	n.v.t.

25. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Immateriële vaste activa	-	805
Materiële vaste activa	3.041	19.920
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	-	-3.405
	<u>3.041</u>	<u>17.320</u>

De daling van de afschrijvingskosten op materiële vaste activa wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland in 2021 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*). Deze daling wordt versterkt door een schattingswijziging in de afschrijvingstermijnen op grond van de bevinding dat de economische levensduur van bepaalde vaste activa langer bleek dan de gebruikte afschrijvingstermijnen. Deze schattingswijziging wordt conform Richtlijnen voor de jaarverslaggeving prospectief toegepast en leidt in boekjaar 2021 tot € 0,7 miljoen aan lagere afschrijvingskosten.

26. Overige bedrijfskosten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	2.042	6.556
Huisvestingskosten	5.140	13.663
Transportkosten	1.430	2.987
Algemene kosten	18.601	62.084
	<u>27.213</u>	<u>85.290</u>

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,3 miljoen (2020: € 0,4 miljoen) en € 0,1 miljoen (2020: € 0,2 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van speur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

De daling van de overige bedrijfskosten wordt hoofdzakelijk verklaard door de deconsolidatie van Prothya Biosolutions Netherlands, Prothya Biosolutions Belgium en Prothya Biosolutions Finland in 2021 (zie ook paragraaf 1.7 *Consolidatie*).

Algemene kosten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	1.431	7.532
Kosten publiciteit	165	1.127
Reis-, verblijf- en representatiekosten	95	674
Kantoorkosten	18	113
Communicatiekosten	2	208
Automatiseringskosten	4.012	15.764
Advies-/accountantskosten	400	4.391
Kosten externe dienstverlening	10.419	14.427
Projectkosten	894	12.503
Verzekeringen en belastingen	115	2.148
Herwaardering valuta	-9	-16
Overige kosten	1.059	3.213
	<u>18.601</u>	<u>62.084</u>

27. Accountantshonoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2021 en 2020 ten laste van het resultaat gebrachte accountantshonoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.

28. Rentebaten en –lasten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	13	1
Rentelasten Stichting Sanquin Bloedvoorziening	-29	-201
Rentelasten overig	-300	-165
	<u>-316</u>	<u>-365</u>

29. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2021 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 6,3 miljoen (2020: € 8,7 miljoen).

30. Belastingen

De belastinglast over het resultaat ten bedrage van € 5,5 miljoen (2020: € 9,7 miljoen opbrengst) kan als volgt worden toegelicht:

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	10.733	-50.457
Vennootschapsbelasting huidig boekjaar	-5.322	9.622
Vennootschapsbelasting voorgaande boekjaren	-194	18
Latente vennootschapsbelasting	-	34
Belasting over het resultaat	<u>-5.516</u>	<u>9.674</u>
Effectief belastingtarief	51,4%	19,2%
Toepasselijk belastingtarief	25,0%	25,0%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat en het in de desbetreffende landen van toepassing zijnde belastingpercentage.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van de fiscale boekwinst inzake de afsplitsing van onroerend goed door SHS naar Sanquin Real Estate (zie ook paragraaf 7 *Financiële vaste activa*), versterkt door de identificatie van niet-aftrekbare kosten uit het resultaat voor belastingen.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar door de fiscale boekwinst inzake de afsplitsing van onroerend goed en doordat er geen buitenlandse groepsmaatschappijen meer aanwezig zijn in de groep.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

31. Resultaat deelnemingen

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
SanSepsis BV	-23	-40
Verkoopresultaat deelnemingen	-	-6.325
	<u>-23</u>	<u>-6.365</u>

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2021 en 2020 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen in 2020 betreft de resultante van de overdracht van een meerderheid van de aandelen in het kapitaal van Prothya Biosolutions Netherlands en Prothya Biosolutions Belgium op 31 december 2020.

Enkelvoudige jaarrekening

Balans per 31 december 2021 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-)	Ref.	31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
Activa					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	33	-		11.318	
Financiële vaste activa	34	41.773		36.441	
			41.773		47.759
Vlottende activa					
Vorderingen	35	3.359		12.781	
Liquide middelen	36	12.453		10.169	
			15.812		22.950
			<u>57.585</u>		<u>70.709</u>
Passiva					
Eigen Vermogen					
Aandelenkapitaal	38	-		-	
Agioreserve	39	242.253		242.253	
Overige reserves	40	-209.793		-147.259	
Resultaat boekjaar		5.194		-62.534	
			37.654		32.460
Voorzieningen	41		7		2
Langlopende schulden	42		6.000		6.000
Kortlopende schulden	43		13.924		32.247
			<u>57.585</u>		<u>70.709</u>

Winst-en-verliesrekening over 2021

		2021		2020	
(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€	€
Huur- en serviceinkomsten	-		4.828		
Overige bedrijfsopbrengsten	265		185		
Som der bedrijfsopbrengsten		265		5.013	
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen	1.150		333		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-		1.285		
Overige bedrijfskosten	1.524		9.499		
Som der bedrijfslasten		2.674		11.117	
Bedrijfsresultaat		-2.409		-6.104	
Financiële Baten en Lasten	45	-591		82	
Resultaat voor belastingen		-3.000		-6.022	
Belastingen		-1.995		-690	
Resultaat deelnemingen	46	10.189		-55.822	
Resultaat na belastingen		5.194		-62.534	

Kasstroombegroting over 2021

		2021		2020	
(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat		-2.409		-6.104	
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen	-		17.880		
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa	-		3.405		
Mutatie voorzieningen	5		2		
		5		21.287	
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
(Toename)/afname vorderingen	11.985		-13.375		
Toename/(afname) kortlopende schulden	-7.123		22.624		
		4.862		9.249	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.458		24.432	
Ontvangen/betaalde interest	-591		82		
Vennootschapsbelasting	-		988		
Resultaat deelnemingen	-		-		
		-591		1.070	
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.867		25.502	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	-		-7.673		
Desinvesteringen materiële vaste activa	417		-		
Investeringen financiële vaste activa	-		-21.924		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		417		-29.597	
		2.284		-4.095	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Dotatie langlopende schulden	-		6.000		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		6.000	
Netto kasstroom		2.284		1.905	
Toename/(afname) geldmiddelen	36	2.284		1.905	

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

		2021		2020	
(x € 1.000,-)		€	€	€	€
Stand per 1 januari		10.169		8.264	
Mutatie boekjaar		2.284		1.905	
Stand per 31 december		12.453		10.169	

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

32. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.2.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

33. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	20.713	8.561	198	29.472
Cumulatieve afschrijvingen	-13.790	-4.364	-	-18.154
Boekwaarden	6.923	4.197	198	11.318
Mutaties				
Investerings	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	-	-	-
Overdracht middels splitsing verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	-20.713	-8.561	-198	-29.472
Overdracht middels splitsing cumulatieve afschrijvingen	13.790	4.364	-	18.154
Verkopen	-	-	-	-
Saldo	-6.923	-4.197	-198	-11.318
Stand per 31 december 2021				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	-	-	-	-
Cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-
Boekwaarden	-	-	-	-
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	0%	

Op 24 december 2021 heeft Sanquin Health Solutions Group BV alle materiële vaste activa juridisch afgesplitst in de nieuw opgerichte 100% deelneming Sanquin Real Estate BV. Deze juridische afsplitsing heeft een economische ingangsdatum per 1 januari 2021.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

34. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Deelnemingen	37.016	25.951
Latente belastingvorderingen	4.757	10.490
	<u>41.773</u>	<u>36.441</u>

Deelnemingen

	<u>Totaal</u>
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2021	25.951
Mutaties	
Investeringsen	11.914
Desinvesteringsen	-
Resultaat deelnemingen	10.189
Uitgekeerd dividend	-11.200
Voorziening deelnemingen	<u>162</u>
Saldo	<u>11.065</u>
Stand per 31 december 2021	<u>37.016</u>

Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

<u>Naam, vestigingsplaats</u>	<u>Aandeel in geplaatst kapitaal</u>
	in %
Sanquin Reagents BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Innovatie BV, Amsterdam	100,00
Euroclone BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Real Estate BV, Amsterdam	100,00
Prothya Biosolutions Netherlands BV, Amsterdam (voorheen: Sanquin Plasma Products BV)	0,01
Prothya Biosolutions Belgium BV, Brussel (België) (voorheen: Plasma Industries Belgium CVBA)	13,31

Latente belastingvorderingen

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Verrekenbare tijdelijke verschillen	-	1.278
Compensabele verliezen	4.757	9.212
	<u>4.757</u>	<u>10.490</u>

De latente belastingvorderingen worden in de toelichting op de balans in de geconsolideerde jaarrekening nader toegelicht.

35. Vorderingen

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.152	405
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.688	6.122
Overige vorderingen en overlopende activa	519	6.254
	<u>3.359</u>	<u>12.781</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

De vorderingen van de vennootschap zijn deels met pandrecht bezwaard als zekerheid voor de lening en kredietfaciliteit bij een kredietinstelling. Hiervoor wordt verwezen naar paragraaf 17: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*.

Vorderingen op groepsmaatschappijen

	<u>31 december 2021</u>	<u>31 december 2020</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Innovatie BV - rekening courant	<u>1.152</u>	<u>405</u>

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend.

36. Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	12.453	10.169

Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

37. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Onder de 'Investerings in financiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2021 geldmiddelen zijn opgeofferd.

38. Eigen vermogen

(x € 1.000,-)	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	-	236.253	69.616	-216.875	88.994
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-62.534	-62.534
Winstbestemming	-	-	-216.875	216.875	-
Agio'stortingen	-	6.000	-	-	6.000
Stand per 31 december 2020	-	242.253	-147.259	-62.534	32.460
Mutaties					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	5.194	5.194
Winstbestemming	-	-	-62.534	62.534	-
Agio'stortingen	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2021	-	242.253	-209.793	5.194	37.654

Voorstel resultaatbestemming

Het bestuur stelt voor om het resultaat na belasting van € 5,2 miljoen positief ten baten van de algemene reserve te verwerken. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

39. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

40. Agioreserve

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

41. Voorzieningen

Personele voorzieningen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Stand per 1 januari	2	-
Dotatie	6	2
Onttrekking	-	-
Rente	-1	-
Stand per 31 december	<u>7</u>	<u>2</u>

De personele voorzieningen per 31 december 2021 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen.

De voorzieningen zijn volledig als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

42. Langlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	<u>6.000</u>	<u>6.000</u>

De langlopende schuld bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport wordt in de geconsolideerde jaarrekening in de toelichting op de balans nader toegelicht.

	Stand per 31 december 2021	Aflossings- verplichting 2022	Resterende looptijd > 1 jaar	Resterende looptijd > 5 jaar
(x € 1.000,-)	€	€	€	€
Overige langlopende schulden	6.000	-	6.000	3.600
Stand per 31 december	<u>6.000</u>	<u>-</u>	<u>6.000</u>	<u>3.600</u>

43. Kortlopende schulden

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	247	1.542
Schulden aan groepsmaatschappijen	7.320	12.608
Belastingen en premies sociale verzekeringen	448	25
Pensioenpremies	25	-
Salarissen en vakantiegeld	137	21
Overige schulden en overlopende passiva	5.747	18.051
	<u>13.924</u>	<u>32.247</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	31 december 2021	31 december 2020
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	605	3.947
Sanquin Reagents BV - rekening courant	4.030	5.524
Euroclone BV - rekening courant	429	1.762
Sanquin Diagnostiek BV - rekening courant	1.809	1.375
Sanquin Real Estate BV - rekening courant	447	-
	<u>7.320</u>	<u>12.608</u>

De schuld aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Over het uitstaande saldo bij de overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

44. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2021 waren gemiddeld 7 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2020: 1).

45. Financiële baten en lasten

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	46	722
Overige rentebaten	9	-
Rentelasten groepsmaatschappijen	-372	-583
Overige rentelasten	-274	-57
	<u>-591</u>	<u>82</u>

46. Resultaat deelnemingen

	2021	2020
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat deelnemingen	10.189	8.027
Desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten	-	-63.849
	<u>10.189</u>	<u>-55.822</u>

In de desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten is in boekjaar 2020 de vrijval van een bedrag van € 10,0 miljoen aan in 2019 verantwoorde afwaardering rekening courant vordering op Prothya Biosolutions Netherlands opgenomen.

47. Verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Reagents BV, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Euroclone BV en Sanquin Real Estate BV betreffen met name de interne doorbelastingen van concern diensten die centraal uitgevoerd worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde Xenikos BV, SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, mu-Drop BV en Alveron Pharma BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

48. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, 25 mei 2022

Het bestuur,

R. van den Braak

P. de Geus

Raad van Commissarissen,

T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi

E.M.M. de Brabander-van den Berg

J.H.M. Pluymen

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 25, dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Sanquin Health Solutions Group B.V.

Verklaring over de jaarrekening 2021

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

WDZHDA56EHNQ-2090233868-73

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 25 mei 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. A.G.J. Gerritsen RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2021 van Sanquin Health Solutions Group B.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.